Приложение № 1

к приказу отдела образования

комитета по социальным вопросам

администрации МО Кимовский район

от 28.12.2016 г. № 133

**Комплекс мер, направленных на повышение качества образования в общеобразовательных организациях МО Кимовский район**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Планируемые мероприятия** | **Сроки** | **Ответственные** |
| 1. **Информационно – аналитическая деятельность** | | | |
| 1.1. | Проведение совещаний, семинаров с руководителями, заместителями руководителей по вопросам повышения качества образования | В соответствии с планом отдела образования комитета по социальным вопросам АМО Кимовский район | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 1.2. | Проведение собеседований с руководителями, заместителями руководителей, по вопросам повышения качества образования в образовательных организациях:  - установочных по вопросам составления дорожных карт по повышению качества образования в общеобразовательных организациях;  - по итогам реализации планов повышения качества образования | В течение года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 1.4. | Подготовка информации руководителям ОО по вопросам повышения качества образования | В течение года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 1.5. | Развитие информационной открытости системы образования посредством внедрения автоматизированных систем | 2016-2020 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район, Образовательные организации |
| 1.6. | Информационное освещение результатов образования через официальные сайты:  - образовательных организаций,  - органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования | 2016-2020 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район, Образовательные организации |
| 1.7. | Проведение мониторинга потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров образовательных организаций по проблемам повышения качества образования | 1 раз в год | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район, Образовательные организации |
| 1.8. | Проведение мониторингов на основе кластерного анализа по вопросам качества образования | 1 раз в год | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район, Образовательные организации |
| 1.9. | Проведение мониторинга учебных достижений обучающихся выпускных классов | Ежегодно:  октябрь,  январь,  апрель | Образовательные организации |
| 1.10. | Проведение мониторинга удовлетворенности учащихся и родителей качеством услуг общего образования | 1 раз в год | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район, Образовательные организации |
| 1.11. | Анализ эффективности функционирования в образовательной организации системы внутреннего мониторинга качества образования | 1 раз в год | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район, Образовательные организации |
| 1.12. | Анализ результатов проведенных мониторинговых исследований, процедур оценки качества образования | 1 раз в год | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район, Образовательные организации |
| 1. **Развитие кадрового потенциала** | | | |
| 2.1. | Повышение профессиональной компетентности педагогов в условиях реализации ФГОС через разные формы повышения квалификации | 2016-2020 гг.  В соответствии с ежегодным планом курсовых мероприятий  ГОУ ДПО ТО «ИПК и ППРО ТО» | Отдел обеспечения образовательной деятельности |
| 2.2. | Методическое сопровождение программ повышения квалификации, направленных на повышение компетентности педагогов в области сопровождения и оценки индивидуального прогресса обучающихся, работы детьми с особыми потребностями, учебными поведенческими проблемами | 2016-2020 гг. | Отдел обеспечения образовательной деятельности |
| 2.3. | Методическое сопровождение индивидуальных планов и адресных программ повышения квалификации руководителей образовательных организаций, показывающих стабильно низкие результаты обучения, учителей, работающих в образовательных организациях, показывающих стабильно низкие результаты обучения | 2016-2020 гг. | Отдел обеспечения образовательной деятельности |
| 2.6. | Организация профессиональной переподготовки педагогов, в том числе, не имеющих педагогического профильного образования | В соответствии с ежегодным планом курсовых мероприятий  ГОУ ДПО ТО «ИПК и ППРО ТО» | Отдел обеспечения образовательной деятельности |
| 2.7. | Проведение тематических лекций, семинаров, консультаций, мастер-классов для педагогов по заявкам образовательных организаций | 2016-2020 гг. | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Отдел обеспечения образовательной деятельности |
| 2.8. | Повышение компетентности педагогических работников в вопросах по организации работы с одаренными детьми | 2016-2020 гг. | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район, Образовательные организации |
| 1. **Научно – методическое сопровождение образовательной деятельности** | | | |
| 3.1. | Организация и проведение инструктивно – методических совещаний с руководителями общеобразовательных организаций по вопросам достижения качества образования | 2016-2020 гг. | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 3.2. | Развитие сетевых форм взаимодействия образовательных организаций | Ежегодно | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 3.3. | Оказание методической и информационной поддержки руководящим и педагогическим работников по вопросам обеспечения качества образования | Ежегодно | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Отдел обеспечения образовательной деятельности |
| 3.4. | Подготовка рекомендаций для руководителей образовательных организаций по повышению качества образования по результатам плановых проверок федерального государственного контроля качества образования | Ежегодно | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 3.5. | Организация методического сопровождения общеобразовательных организаций со стабильно низкими результатами по внедрению эффективных педагогических технологий, способствующих повышению качества образования | Ежегодно | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Отдел обеспечения образовательной деятельности |
| 3.6. | Корректировка планов методической работы образовательной организации на основе анализа учебных достижений учащихся по результатам проведенных мониторинговых исследований, процедур оценки качества образования | В течение учебного года | Отдел обеспечения образовательной деятельности,  Образовательные организации |
| 3.7. | Изучение, обобщение и распространение опыта образовательных организаций, показывающих стабильно высокие результаты | 2016-2020 гг. | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Отдел обеспечения образовательной деятельности |
| 3.8. | Участие в проведении межрегионального семинара «Повышение качества образования в современных условиях» | 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Отдел обеспечения образовательной деятельности |
| 3.9. | Организационно – техническое и методологическое сопровождение внедрения модуля «Многоуровневая система оценки качества образования» (МСОКО) | 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 3.10. | Проведение вебинаров, консультаций по внедрению модуля МСОКО | 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 1. **Государственная итоговая аттестация** | | | |
| 4.1. | Подготовка нормативно – правовой базы организации и проведения ГИА и мониторинга качества образования | Ежегодно | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 4.2. | Открытое информационное обеспечение организации государственной итоговой аттестации (размещение актуальной информации на официальном сайте отдела образования комитета по социальным вопросам АМО Кимовский район), информирование широкой общественности через СМИ, информационные стенды по вопросам организации ОГЭ, ЕГЭ, ГВЭ | Ежегодно | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 4.3. | Проведение пробных экзаменов по русскому языку и математике в выпускных классах:  - в форме ОГЭ и ГВЭ (9 классы),  - в форме ЕГЭ и ГВЭ (11 12 классы) | В течение учебного года | Образовательные организации |
| 4.4. | Разработка и корректировка планов по подготовке к государственной итоговой аттестации учащихся «группы риска» | Ежегодно | Образовательные организации |
| 4.5. | Организация методической помощи педагогам, испытывающих трудности в подготовке учащихся к государственной итоговой аттестации | В течение учебного года | Отдел обеспечения образовательной деятельности,  Образовательные организации |
| 4.6. | Организация и проведение региональных проверочных работ, анализ результатов | Ежегодно | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 4.7. | Участие образовательных организаций региона во всероссийских исследованиях качества общего образования (ВПР, НИКО) | По графику Рособрнадзора | Образовательные организации |
| 1. **Поддержка образовательных организаций Тульской области с низкими результатами обучения и образовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях** | | | |
| 5.1. | Создание условий для выравнивания возможностей доступа обучающихся к современным условиям обучения и образовательным ресурсам | 2016-2020 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 5.2. | Формирование и развитие образовательных сетей с целью выравнивания ресурсных (материально – технических, кадровых) баз образовательных организаций муниципального и межмуниципального уровня | 2016-2020 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 5.3. | Поддержка проектов партнерства образовательных организаций, включающих обмен опытом администрации и педагогов, взаимопосещение уроков с обсуждениями | 2016-2020 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 5.4. | Поддержка образовательных организаций, работающих в сложном социальном контексте, в разработке и реализации (в т.ч. совместно с центрами психолого-медико-социального-сопровождения, центрами помощи семье и детям и др.) программ вовлечения семей в образование детей, показывающих низкие образовательные результаты | 2016-2020 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 1. **Материально – техническая обеспеченность** | | | |
| 6.1. | По планам мероприятий министерства образования Тульской области, органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования | 2016-2020 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |

**5.2. Примерная дорожная карта органа местного самоуправления, осуществляющего управление в сфере образования, по повышению качества образования в общеобразовательных организациях**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Мероприятие** | **Дата** | **Ответственный** |
| **Информационная работа** | | | |
| 1. | Участие в работе совещаний, семинаров, проводимых министерством образования Тульской области по вопросам проведения оценочных процедур | В соответствии с планом работы министерства образования Тульской области | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 2. | Подготовка информационных писем руководителям МОО по основным направлениям проведения оценочных процедур | В течение года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 3. | Совещания руководителей МОО. Обсуждение различных аспектов организации, проведения, результатов оценочных процедур | Сентябрь - июнь | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 4. | Совещание с заместителями директоров МОО по технологии проведения оценочных процедур | По мере необходимости | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 5. | Совещания с учителями предметниками по технологии проведения оценочных процедур | По мере необходимости | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| **Аналитическая деятельность. Планирование** | | | |
| 6. | Анализ итогов проведения ВПР, НИКО. Использование результатов оценочных процедур для повышения качества образования, принятия управленческих решений | В течение года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 7. | Аналитические совещания руководителей МОО по результатам оценочных процедур | В течение года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 8. | Планирование городской методической работы с учителями – предметниками с учетом результатов проведения оценочных процедур | Июнь-август | Отдел обеспечения образовательной деятельности,  Образовательные организации |
| 9. | Педагогические советы в МОО с отчетами учителей – предметников по результатам оценочных процедур | По мере необходимости | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 10. | Планирование работы школьных предметных (цикловых) методических объединений с учетом результатов проведения оценочных процедур | В течение года | Отдел обеспечения образовательной деятельности,  Образовательные организации |
| **Организация контроля** | | | |
| 11. | Плановые комплексные и тематические проверки отдела образования комитета по социальным вопросам АМО Кимовский район, включающие вопросы изучения деятельности администрации МОО по повышению качества образования, организации внутришкольного контроля, проведению административных контрольных работ | В соответствии с планом работы отдела образования комитета по социальным вопросам АМО Кимовский район | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 12. | Организации внутришкольного контроля:  - анализ деятельности МОО за предыдущий учебный год  - выявление «слабых» мест  - планирование тематических проверок деятельности учителей – предметников  - составление графика проведения административных контрольных работ  - контроль организации методической работы в МОО  - привлечение наставников  - тщательный анализ результатов контроля  - индивидуальный подход при проведении контрольной деятельности  - принятие управленческих решений | В течение года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 13. | Система поощрительных мер учителям по результатам оценочных процедур | В течение года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| **Определение и организация работы со слабыми школами** | | | |
| 14. | Выявление МОО, показавших низкие результаты в ходе проведения оценочных процедур | В соответствии с планом проведения оценочных процедур | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 15. | Анализ причин низких результатов оценочных процедур | В соответствии с планом проведения оценочных процедур | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 16. | Организация работы по различным направлениям по устранению причин низких результатов оценочных процедур:  - собеседование с руководителями МОО с приглашение заместителей директоров, учителей – предметников  - составление списков учителей – предметников, подлежащих курсовой переподготовке  - заключение договоров с ГОУ ДПО ТО «ИПК и ППРО ТО» на обучение учителей – предметников  - реализация программы семинара учителей – предметников «Подготовка учащихся 9, 11-х классов к государственной итоговой аттестации по математике и русскому языку» | В течение года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 17. | Постоянный мониторинг качества подготовки учащихся | В течение учебного года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| **Работа с учащимися «группы риска»** | | | |
| 18. | Выявление учащихся «группы риска» по результатам проведения оценочных процедур | В течение учебного года | Образовательные организации |
| 19. | Организация индивидуальной работы с учащимися «группы риска» | В течение учебного года | Образовательные организации |
| 20. | Постоянный контроль учащихся «группы риска» (посещаемость, успеваемость, результаты проверочных работ различного уровня) | В течение учебного года | Образовательные организации |
| 21. | Проведение тренингов с учащимися «группы риска» по выработке психологической устойчивости к стрессовой ситуации:  - составление графика проведения тренинга  - проведений занятий | В течение учебного года | Образовательные организации |
| 22. | Организация сотрудничества с родителями учащихся «групп риска» | В течение учебного года | Образовательные организации |

**5.3. Примерная дорожная карта органа местного самоуправления, осуществляющего управление в сфере образования, по подготовке к ГИА**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Мероприятие** | **Дата** | **Ответственный** |
| **Работа с руководителями МОО** | | | |
| 23. | Анализ итогов государственной итоговой аттестации 2016 года | Июль 2016 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 24. | Отчет руководителя органа местного самоуправления, осуществляющего управление в сфере образования, в министерстве образования Тульской области по результатам государственной итоговой аттестации – 2016 и подготовке к предстоящим экзаменам | В течение учебного года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 25. | Совещания руководителей МОО. Ежемесячное обсуждение различных аспектов организации и проведения государственной итоговой аттестации | Сентябрь 2016-июнь 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 26. | Аналитическое совещание руководителей муниципальных общеобразовательных организаций по результатам ГИА – 2016 и работе по подготовке к ГИА -2017 | Ноябрь 2016 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 27. | Собеседование с директорами, заместителями директоров и учителями предметниками, работающими в 9, 11-х классах, по подготовке учащихся муниципальных общеобразовательных организаций к государственной итоговой аттестации:  - по результатам ЕГЭ 2016 года (конкретные МОО);  - по результатам пробного ЕГЭ (образовательные организации, показавшие результаты ниже общегородского) | Ноябрь-декабрь 2016  февраль-апрель 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 28. | Плановая тематическая проверка «Организация подготовки и проведения государственной итоговой аттестации учащихся 9,11-х классов муниципальных общеобразовательных организаций (конкретные МОО) | Ноябрь 2016  Февраль 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 29. | Педагогические советы в МОО (1 раз в четверть) с отчетами учителей по итогам подготовки выпускников к ГИА | 1 раз в четверть | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| **Работа с педагогами и организаторами** | | | |
| 30. | Организация работы педагогов с бланками итогов | Октябрь 2016 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 31. | Составление списка учителей-предметников, подлежащих курсовой переподготовке | Сентябрь 2016 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 32. | Организация работы семинара «Подготовка учащихся 9, 11-х классов к государственной итоговой аттестации по математике и русскому языку» | В течение учебного года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 33. | Проведение консультаций с организаторами ГИА по подготовке и проведению государственной итоговой аттестации | Апрель-май 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 34. | Проведение семинаров организаторов ОГЭ и ЕГЭ по изучению нормативной документации | Апрель-май 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 35. | Организация в МОО дополнительных занятий по русскому языку и математике для выпускников 9 и 11 классов «группы риска» | В течение учебного года | Образовательные организации |
| **Работа с родителями выпускников** | | | |
| 36. | Общешкольные собрания родителей учащихся 9, 11-х классов муниципальных общеобразовательных организаций по подготовке к ОГЭ и ЕГЭ | Октябрь 2016  Февраль-май 2017 | Образовательные организации |
| 37. | Общегородское собрание родителей учащихся 9,11-х классов муниципальных общеобразовательных организаций по вопросам государственной итоговой аттестации с участием представителей министерства образования Тульской области, высших учебных заведений Тульской области | По графику министерства образования Тульской области | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 38. | Общегородское собрание родителей учащихся 9, 11-х классов муниципальных общеобразовательных организаций по вопросам государственной итоговой аттестации | Март 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район |
| 39. | Индивидуальная работа с родителями | Еженедельно | Образовательные организации |
| **Работа с учащимися 9, 11-х классов** | | | |
| **ЕГЭ** | | | |
| 40. | Организация работы по обучению выпускников заполнению бланков ответов | Октябрь 2016,  Февраль 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 41. | Проведение двух межшкольных пробных ЕГЭ по математике и русскому языку | Октябрь 2016-апрель 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 42. | Проведение пробных ЕГЭ с использованием видеонаблюдения и металлоискателей на ППЭ по правилам и бланкам ЕГЭ для всех выпускников  - по учебному курсу «Математика»  - по учебному курсу «Русский язык»  - по учебному курсу «Физика» | Февраль-март | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 44. | Итоговое сочинение | 07.12.2016  01.02, 03.05.2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 45. | Дистанционное тестирование выпускников 11-х классов с использованием материалов ЕГЭ при содействии НОО ВПО НП «Тульский институт экономики и информатики» | Март 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 46. | Проведение группового тренинга с выпускниками по выработке психологической устойчивости к стрессовой ситуации:  - составление графика проведения тренинга  - проведений занятий | Январь 2017  Март-апрель 2017 | Образовательные организации |
| 47. | Постоянный мониторинг качества подготовки к ЕГЭ | В течение учебного года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| **ОГЭ** | | | |
| 48. | Организация работы по обучению выпускников заполнению бланков ответов | Октябрь 2016, февраль 2017 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 50. | Пробный ОГЭ на ППЭ по правилам и бланкам ОГЭ по математике и русскому языку | 15-19.02.2016 | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |
| 51. | Постоянный мониторинг качества подготовки к ОГЭ | В течение учебного года | Отдел образования комитета по социальным вопросам администрации МО Кимовский район,  Образовательные организации |

**5.4. Критерии и показатели Комплексного мониторинга качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в сложных социальных условиях (на основе кластерного анализа)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Кластеры мониторинга** | **Критерии** | **Показатели** |
| Образовательная организация | - Материально-техническая база | - Степень обеспеченности |
| - Финансирование | - Общий объем финансирования  - Финансирование оплаты труда преподавателей  - Финансовые затраты на развитие материально-технической базы |
| - Социальное партнерство | - Количество договоров о сотрудничестве  - Сетевое взаимодействие  - Наличие различных форм образовательной деятельности школьников в рамках сотрудничества с социальными партнерами |
| - Географическое расположение | - Развитие инфраструктуры территории, на которой расположена образовательная организация |
| Педагогические работники образовательной организации | - Общая характеристика педагогического состава | - Текучесть педагогических кадров  - Средний возраст педагогических работников |
| - Квалификация педагогических работников | - Уровень образования  - Квалификационная категория  - Стаж педагогической работы  - Повышение квалификации и профессиональная переподготовка |
| - Профессиональная деятельность педагогов | - Реализация образовательных программ  - Участие в конкурсах профессионального мастерства, олимпиадах, проектах  - Участие в общественно-профессиональных объединениях |
| Обучающиеся образовательной организации | - Образовательные результаты | - Средний балл академических достижений  - Показатель результатов ОГЭ и ЕГЭ  - Результаты контрольных проверочных работ  - Показатель успеваемости обучающихся  - Результаты участия в олимпиадах и конкурсах различного уровня и направленности  - Результаты дополнительного образования обучающихся |
| - Социальное положение | - Дети из неполных семей  - Дети из многодетных семей  - Дети из малообеспеченных семей  - Дети из семей группы риска  - Дети группы риска  - Дети со специальными образовательными потребностями  - Дети, для которых русский язык не является родным |